



**VALSTS NEKUSTAMIE
ĪPAŠUMI**

**PĀRSKATS
DARBĪBAS REZULTĀTI
2021.GADĀ**

Saturs

Saturs	2
VNĪ stratēģijā noteikto mērķu izpilde	3
VNĪ stratēģiskā līmeņa mērķu izpilde.....	4
VNĪ finanšu mērķu izpilde	5
VNĪ nefinanšu mērķu izpilde	6
VNĪ darbības 2021.gadā raksturojums.....	6
Pielikums “VNĪ stratēģiskā līmeņa mērķu izpildes pārskats”	10

VNĪ stratēģijā noteikto mērķu izpilde

Informācija par valsts akciju sabiedrības “Valsts nekustamie īpašumi” (turpmāk – VNĪ) 2021. gada darbības rezultātiem sagatavota, ievērojot normatīvajos aktos¹, Pārresoru koordinācijas centra (turpmāk - PKC) apstiprinātajās vadlīnijās² noteikto un VNĪ vidēja termiņa darbības stratēģijā 2018. – 2022. gadam (turpmāk – stratēģija) 2021.gadā plānoto.

VNĪ darbība 2021. gadā aizvadīta saskaņā ar VNĪ izvirzīto vispārējo stratēģisko mērķi³, misiju⁴, vīziju⁵ un vērtībām⁶.

VNĪ stratēģijā 2021. gadam tika izvirzīti pieci finanšu mērķi, trīs nefinanšu mērķi un 40 nefinanšu darbības rādītāji. Uzņēmuma vispārējās darbības raksturošanai noteikti 4 KPI (*key performance indicators*) rādītāji.

Līdzīgi kā 2020.gadā arī 2021.gadā turpinājās Covid – 19 pandēmijas izplatība un valstiskā līmenī tika noteikta virkne ierobežojumu pandēmijas izplatības ierobežošanai. Tomēr Covid – 19 pandēmijas izplatība neatstāja būtisku ietekmi uz VNĪ darbības rezultātiem 2021.gadā.

Atbilstoši PKC sniegtajai rekomendācijai⁷ valstī izsludinātā ārkārtas situācija, kā arī ieviestie ierobežojumi Covid – 19 pandēmijas izplatības mazināšanai vērtējami kā force majeure apstākļi. Novirzes no plānotā, kas radušās minēto force majeure apstākļu dēļ ir vērtējamas kā attaisnojamas.

Kopumā VNĪ 2021.gadam izvirzītos mērķus ir sasniegusi:

- ✓ No četriem KPI mērķiem pārsniegti trīs. Viena mērķa (Ilgtspējīga īpašumu pārvaldība un attīstība) konstatēta nebūtiska novirzes 3%. Novirze saistīta ar atsevišķu nekustamo īpašumu vērtības pārvērtēšanu.
- ✓ No pieciem finanšu mērķiem četri mērķi ir sasniegti ar pārsniegumu, bet viens mērķis sasniegts ar nebūtisku novirzi.
- ✓ No trīs nefinanšu mērķiem (kopā deviņi izpildi raksturojoši rādītāji) kopumā sasniegti divi un nebūtiska novirze ir tikai viena mērķa apakšrādītājā. No deviņiem izpildi raksturojošiem rādītājiem astoņi ir sasniegti ar pārsniegumu, bet vienam rādītājam (noslēgtie PAZ pirkuma līgumi) ir konstatēta novirze 15%.
- ✓ No 40 nefinanšu rādītājiem sasniegti ir 27 rādītāji, 5 rādītāji ir izpildes procesā un 8 rādītājiem konstatēta negatīva novirze.

VNĪ, izvērtējot 2021.gada faktiskos finanšu, saimnieciskās darbības un uzņemto saistību izpildes rādītājus, savas darbības ietvaros nav konstatējusi neatbilstības vai riskus, kas varētu ietekmēt VNĪ saimniecisko stāvokli un līdz ar to ir secināms, ka pārskata periodā nav

¹ Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 27.panta otrā daļa - Valsts kapitāla daļu turētāja pārstāvis katru gadu, ievērojot nozares ministrijas un koordinācijas institūcijas atzinumu, izvērtē kapitālsabiedrībai izvirzīto mērķu sasniegšanu. Ministru kabineta 2016.gada 9.februāra noteikumi Nr.95 “Kārtība, kādā tiek vērtēti darbības rezultāti un finanšu rādītāji kapitālsabiedrībai, kurā valstij ir izšķirošā ietekme”.

² Pārresoru koordinācijas centra 2016.gada 1.jūnija vadlīnijas “Vadlīnijas darbības rezultātu izvērtēšanai kapitālsabiedrībās, kurās valstij ir izšķirošā ietekme”.

³ VNĪ vispārējais stratēģiskais mērķis: VNĪ vispārējais stratēģiskais mērķis ir sabiedrības interesēs nodrošināt nekustamo īpašumu, kas ir stratēģiski svarīgi valsts drošībai, nepieciešami valsts institūcijām valsts funkciju veikšanai, kultūras mantojuma saglabāšanai, valsts vai pašvaldību administratīvās teritorijas attīstībai, mērķtiecīgu un efektīvu pārvaldīšanu, tostarp vērtības saglabāšanu un vairošanu. Nodrošināt lietderīgu rīcību ar valsts funkciju veikšanai neizmantotiem nekustamajiem īpašumiem.

⁴ VNĪ misija: Gādīgs saimnieks, kas saglabā un vairo valsts nekustamo īpašumu vērtību.

⁵ VNĪ vīzija: Vieda vide sabiedrībai un mūsdienīgai valsts pārvaldei

⁶ VNĪ vērtības: Atvērtība, sadarbība, kompetence, drošība, veselība

⁷ PKC 01.12.2020. vēstule Nr. 1.2-5.1/206 “Par 2020.gada darbības rezultātu vērtējumu kapitālsabiedrībām, kurās valstij ir izšķirošā ietekme”.

pasliktinājies VNĪ finansiālais stāvoklis vai iestājies ar VNĪ komercdarbību saistīts būtisks (kritisks) apstāklis.

VNĪ stratēģiskā līmeņa mērķu izpilde

VNĪ ir izvirzīti četri *Key Performance Indicator* (KPI mērķi) (no angļu val. tulk. - stratēģiskā līmeņa mērķi): “Apmierināti klienti”, “Iesaistījušies un motivēti darbinieki”, “Ilgospējīga darbība” un “Ilgospējīga īpašumu pārvaldība un attīstība”. 2021.gadā trīs no četriem izvirzītiem KPI mērķiem ir sasniegti ar būtisko pārsniegumu, bet viens sasniegts ar nebūtisku novirzi (Plašāku informāciju skatīt 1.pielikumā.).

KPI MĒRĶU IZPILDE 2021. GADĀ



1.mērķis	2.mērķis	3.mērķis	4.mērķis
Apmierināti klienti	Iesaistījušies un motivēti darbinieki	Ilgospējīga darbība	Ilgospējīga īpašumu pārvaldība un attīstība
<ul style="list-style-type: none">▪ Rezultatīvais rādītājs: Klientu apmierinātības pētījuma rezultāti - VNĪ klientu apmierinātība kopumā▪ Plāns: 52 TRIM indekss▪ Fakts: 64 TRIM indekss <p>Mērķis sasniegts ar pārsniegumu +23%</p>	<ul style="list-style-type: none">▪ Rezultatīvais rādītājs: Darbinieku iesaistes pētījuma rezultāti▪ Plāns: 36 %▪ Fakts: 60 % <p>Mērķis sasniegts ar pārsniegumu +67%</p>	<ul style="list-style-type: none">▪ Rezultatīvais rādītājs: Ilgtspējas indeksa vērtējums▪ Plāns: Zelts▪ Fakts: Platīns. Mērķis sasniegts ar pārsniegumu +1 kategorija	<ul style="list-style-type: none">▪ Rezultatīvais rādītājs: EBITDA▪ Plāns: 15.78 milj. EUR▪ Fakts: 15.3 milj. EUR (I ceturksnī: 5.9 milj. EUR; II ceturksnī: 4.2 milj. EUR; III ceturksnī: 4.4 milj. EUR; IV ceturksnī: 0.8 milj. EUR.) <p>Mērķis sasniegts ar nebūtisku novirzi 3%</p>

Attēls. Nr.1. KPI Mērķu izpilde 2021.gadā

VNĪ finanšu mērķu izpilde

VNĪ ir izvirzīti pieci stratēģiskie finanšu mērķi un 2021.gadā tie kopumā ir sasniegti. Plašākai informācijai skatīt attēlu Nr.2

Attēls Nr.2. Finanšu mērķu izpilde 2021.gadā

FINANŠU MĒRĶU IZPILDE 2021. GADĀ

Mērķis	Plāns 2021	Fakts 2021.	Novirze %	Statuss
Neto apgrozījums (milj. EUR)	40.54	41.74	↑ +3	Kopumā gadā 41.74 (milj. EUR). Sasniegts rezultāts pārsniedz VNĪ prognozes. 2021.gadā rezultāts ar pārsniegumu 3% no Stratēģijas gada plāna
EBITDA (milj. EUR)	15.81	15.26	-3	Kopumā gadā 15.26 (milj. EUR). Izpildīts ar novirzi. EBITDA izpilde: 97% no Stratēģijas gada plāna. Novirze 3% saistīta ar izmaksu palielinājumu.
Rentabilitāte (%)	8.11	8.16	↑ +0,6	Kopumā gadā 8.16% Izpildīts. 2021.gadā rezultāts ar pārsniegumu 0,6% no Stratēģijas gada plāna
Pašu kapitāla atdeve, ROE (%)	1.16	1.21	↑ +4	Kopumā gadā 1.21%. Izpildīts. 2021.gadā rezultāts ar pārsniegumu 4% no Stratēģijas gada plāna
Administratīvo izmaksu (resursa) samazinājums (%)	11.50	10	↑ +1,5	Kopumā gadā 10%. Sasniegts rezultāts pārsniedz VNĪ prognozes. 2021.gadā rezultāts ar pārsniegumu 1% no Stratēģijas gada plāna.

2021. gadā piemērotas nomas maksas atlaides 647 348 tūkst. EUR apmērā, uzņēmuma neto apgrozījums pārsniedz plānoto par 3% (fakts 41.74 milj.EUR, plānotais 40.54 milj EUR). Finanšu jomā aktivitātes 2021. gadā tika vērstas uz VNĪ vispārējā stratēģiskā mērķa sasniegšanu un VNĪ finanšu stabilitātes nodrošināšanu. VNĪ 2021.gada pārskats sagatavots saskaņā ar Eiropas Savienībā apstiprinātajiem Starptautiskajiem finanšu pārskatu standartiem.

VNĪ nefinanšu mērķu izpilde

No trīs nefinanšu mērķiem 2021.gadā divi ir sasniegti, turklāt ar pārsniegumu. Vienam mērķim viens no trīs rādītājiem ir sasniegts ar negatīvu novirzi 15%. Plašākai informācijai skatīt attēlu Nr.3.

Attēls Nr.3 Nefinanšu mērķu izpilde 2021.gadā

NEFINANŠU MĒRĶU IZPILDE 2021.GADĀ



Mērķa Nr.	Darbības Nr./ uzdevums	Rezultatīvais rādītājs	Plāns 2021.	Fakts 2021.	Novirze %	Statuss
VDU DM1 Nodrošināt privātās apbūves valsts zemes gabalu (PAZ) atsavināšanu	VDU DM1_1 Apzināt un reģistrēt PAZ zemesgrāmatā	Apzinātie PAZ, kas piekrit valstij FM personā (skaits) Zemesgrāmatā ierakstīto zemes vienību skaits gadā, tajā skaitā PAZ (skaits)	150 200	159 203	↑ +6 ↑ +1.5	Izpildīts Izpildīts
	VDU DM1_2 Nodrošināt PAZ atsavināšanu	PAZ atsavināšanas ieņēmumi (milj. EUR), letverot atskaitījumu.	0.309	0.436	↑ +41	Izpildīts
	VDU DM1_3 Noslēgt PAZ pirkuma līgumus, nodrošinot attiecīgus ieņēmumus no atsavināšanas	Noslēgto PAZ pirkuma līgumu skaits (skaits)	350	297	-15	Mērķis ir izpildīts ar novirzi 15%. Izpildi ietekmē epidemioloģiskie ierobežojumi
	VDU DM2 Atsavināt NĪ, kuri nav nepieciešami valsts funkciju veikšanai	VDU DM2_1 Samazināts valsts NĪ portfeļa daļas īpatsvars, kas nav nepieciešami valsts funkciju veikšanai	Atsavināšanai virzāmie valsts NĪ objekti, skaits Atsavināto valsts NĪ skaits Valsts NĪ atsavināšanas ieņēmumi, milj. EUR	44 40 0.45	78 100 2.847	↑ +77 ↑ +150 ↑ +523
VDU DM3 Nodrošināt informācijas sistēmas par valsts NĪ pārvaldīšanu un uzturēšanu un informācijas publicēšanu par rīcību ar valstij piederošiem NĪ, kā arī valsts iestāžu nomātiem NĪ	VDU DM3_1 Nodrošināt informāciju par valsts NĪ uzskaiti un publicēšanu vienotā datu bāzē un pilnveidota	Nodrošināta informācija par valsts NĪ uzskaiti un publicēšanu vienotā datu bāzē un pilnveidota	Izpildīts	Izpildīts	✓	Izpildīts
	VDU DM3_2 Nodrošināta sistēma informācijas publicēšanai par darbību ar valstij piederošiem NĪ, kā arī valsts iestāžu nomātiem NĪ	Informācijas publicēšana par darbību ar valstij piederošiem NĪ, kā arī valsts iestāžu nomātiem NĪ, %	100	100	✓	Izpildīts

VNĪ darbības 2021.gadā raksturojums

2021.gads aizvadīts Covid-19 pandēmijas apstākļos. Lai mazinātu apstākļu negatīvo ietekmi uz Latvijas ekonomiku, VNĪ ir izpildījusi un turpina ievērot valdības lēmumu⁸ par nomas maksas atbrīvojuma vai samazinājuma piemērošanu. VNĪ 2021.gadā ir piešķīrusi nomas maksas samazinājumu vai atbrīvojumu un kavējuma procentu un līgumsodu nepiemērošanu 149 nomniekiem. Atbrīvošana no nomas maksas, nomas maksas atlaides, kā arī ar nomu saistīto kavējuma procentu un līgumsodu nepiemērošana 2021.gadā maznozīmīgi ietekmēja VNĪ darbības un finanšu rezultātu

Lielākā VNĪ vērtība ir VNĪ darbinieki. Lai rūpētos par darbinieku veselību, VNĪ kā darba devējs ir veicis virkni pasākumu, lai rūpētos par viņu fizisko un mentālo veselību šajos Covid-19 pandēmijas krīzes apstākļos.

Vērtējot VNĪ ieguldījumu darbinieku labjutības veicināšanai, no darbiniekiem konstatējam pozitīvu atgriezenisko saiti, par ko liecina nefinanšu darbības rādītāja "Iesaistīto darbinieku īpatsvars (%)" rezultāti. Pētījumā iesaistījušos un efektīvu darbinieku īpatsvars 2021.gadā noteikts 60 % (plānotais rādītājs – 36%). Darbinieku kopējā situācija uzņēmumā raksturojama kā

⁸ Ministru kabineta 2020.gada 14.jūlija noteikumi Nr.453 "Noteikumi par publiskas personas un publiskas personas kontrolētas kapitālsabiedrības mantas nomas maksas atbrīvojuma vai samazinājuma piemērošanu sakarā ar Covid-19 izplatību" (spēkā esoši).

sabalansēta, ja salīdzina ar Latvijas strādājošo situāciju kopumā (esošās motivējošās vides un darbinieku apmierinātības rādītāju proporcijas).

Drošība ir VNĪ vērtība un prioritāte. VNĪ ir izvirzījusi augstus drošības standartus drošai videi savos birojos, būvniecības objektos un pārvaldāmajos īpašumos. 2021. gadā kopā veiktas 187 preventīvas darba drošības pārbaudes būvniecības objektos, kā arī veiktas informatīvas kampaņas sabiedrības informēšanai par drošu darba vidi būvniecības objektos. Efektivitātes paaugstināšanai nekustamo īpašumu attīstības jomā 2021.gadā sekmīgi turpinājās iekšējās būvuzraudzības pakalpojumu sniegšana, tādējādi rodot iespēju operatīvāk reaģēt uz iespējamām problēmsituācijām.

Nekustamo īpašumu pārvaldībā, tajā skaitā, deleģēto valsts pārvaldes uzdevumu jomā 2021.gadā veiktās aktivitātes prioritāri vērstas uz kopējā nekustamo īpašumu portfeļa struktūras sakārtošanu - veicot nekustamo īpašumu izvērtēšanu un sadali portfeļos, virzot atsavināšanai tos nekustamos īpašumus, kas nav nepieciešami valsts funkciju nodrošināšanai, kā arī nosakot vidi degradējošo objektu sakārtošanu kā būtisku un prioritāru virzienu valsts nekustamo īpašumu pārvaldīšanā.

VNĪ 2021.gada darbībā ir veiksmīgi realizējusi valsts nekustamo īpašumu atsavināšana - atsavināti 100 valsts nekustamie īpašumi (NĪ) un NĪ atsavināšanas kopējie ieņēmumi gūti 2.847 milj. EUR apmērā. Vidi degradējošu objektu skaits samazināts par 42 objektiem. VNĪ ir sekmīgi veikusi privātās apbūves zemes (PAZ) iznomāšanu – 2021. gadā PAZ iznomāšanas ieņēmumi sasniegti 0.707 milj. EUR apmērā, kas ir uz 40% vairāk nekā tika plānots (plāna 0,504 milj.- EUR) un iznomātās platības īpatsvaru 80,60%. Pozitīvi veikta arī PAZ atsavināšana – sasniegti PAZ atsavināšanas ieņēmumi 0.436 milj. EUR apmērā un noslēgti 297 PAZ pirkuma līgumi.

Neskatoties uz Covid-19 pandēmijas krīzes apstākļiem, VNĪ vadībā 2021. gadā ir pabeigti būvdarbi 29 valstij nozīmīgu objektu attīstībā par 38,77 milj. EUR. 2021. gada augustā pieņemti ekspluatācijā Latvijas Okupācijas muzeja ēkas pārbūves darbi, tostarp jaunas piebūves „Nākotnes nams” un piemiņas memoriāla izbūve. Ēka nodota Latvijas Okupācijas muzejam jaunās ekspozīcijas iekārtošanai.

Sešām valstij nozīmīgām ēkām atjaunotās fasādes - Iekšējā drošības biroja mājvietai, K. Valdemāra ielā 1A, Ekonomikas ministrijas ēkai Brīvības ielā 55, Rīgā, vēsturiskajai “Saktas” ēkai Brīvības ielā 32, Rīgā, Veselības ministrijas ēkai Brīvības ielā 72, Rīgā, KNAB ēkai Citadeles ielā 1, Rīgā un namam K. Valdemāra ielā 26, kas ir mājvieta Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes Rīgas 2. nodaļai.

VNĪ vadībā pandēmijas apstākļos turpinās darbs pie 47 dažādiem valstiski nozīmīgiem būvniecības objektiem ar kopējo projektu budžetu vairāk nekā 229 milj. EUR. Nozīmīgākie no tiem ir:

- 1) Jaunā Rīgas teātra ēkas Lāčplēša ielā 25, Rīgā rekonstrukcija
- 2) Rīgas pils Konventa (Kastelas) restaurācija un rekonstrukcija
- 3) Ēku energoefektivitātes paaugstināšanas projekti Latvijas Leļļu teātra ēkā K. Barona ielā 16/18, Rīgā, Valmieras drāmas teātra ēkā Lāčplēša ielā 4, Valmierā un Latvijas Valsts arhīva ēkā Skandu ielā 14, Rīgā
- 4) Infrastruktūras sakārtošana robežšķērsošanas vietā “Terehova”
- 5) Koncertzāles “Lielā ģilde” atjaunošanas projekta izstrāde
- 6) Vēsturiskā Gūtšmitu nama atjaunošanas projekta izstrāde Ventspīlī, Kuldīgas ielā 2. Ēka tiks pielāgota 5 valsts un pašvaldību iestādēm
- 7) Būvdarbi nama Mārstaļu ielā 6 pielāgošanai Rakstniecības un mūzikas muzeja darbībai

- 8) Skatuves dekorāciju darbnīcu un mēģinājuma zāļu kompleksa izveide Meirānu ielā 2, Rīgā
- 9) Dailes teātra priekšlaukuma atjaunošana un labiekārtošana (dalīta – valstij un pašvaldībai piederoša teritorija)
- 10) Tāpat līdz ar Latvijas Okupācijas muzeja kompleksa atjaunošanu VNĪ uzņēmies iniciatīvu un organizē seguma atjaunošanu topošajam kompleksam līdzās esošajai Rīgas pašvaldības teritorijai, kas ir viens no piemēriem, kur valsts un pašvaldība sadarbojas kopējam mērķim.

2021.gadā aktīvi notika būvniecības informācijas modelēšanas sistēmas (BIM) izmantošana NĪ attīstības projektu vadībā un BIM popularizēšana (dalīšanās ar VNĪ labo praksi). 2021.gadā BIM vienā vai vairākos posmos izmantots vienpadsmit NĪ attīstības projektos un tie ir:

- 1) Robežšķērsošanas vietu „Silene” un „Pāternieki” attīstība
- 2) Jauna Rīgas teātra ēku kompleksa restaurācija, Lāčplēša iela 25, Rīga;
- 3) Rīgas pils konventa restaurācija un pārbūve, Pils laukums 3, Rīga;
- 4) Lielās Ģildes pārbūve un atjaunošana, Amatu iela 6, Rīga;
- 5) Ēkas pielāgošana valsts un pašvaldības iestādēm, Kuldīgas iela 2, Ventspils;
- 6) Turaidas muzejrezervāta Turaidas muižas ēku komplekss Turaidas iela 12, Turaida
- 7) RŠV "Grebņeva" modernizācija;
- 8) Finanšu ministrijas resora iestāžu izvietošana Smilšu ielā 1, Rīgā (Lit.005)
- 9) Ēkas Teātra ielā 9, Rīgā;
- 10) Citadeles iela 7, Rīgā;
- 11) Prokuratūras ēkas pārbūve Kalpaka 6, Rīga;
- 12) Robežšķērsošanas vietas “Terehova” attīstības II posms;
- 13) IeM resora infrastruktūras modernizācija un optimizācija Gaujas 15, Rīga - *uzsākts* 2022.gadā
- 14) Saeimas ēkas Jēkaba ielā 11, Rīgā - projekts *uzsākts* 2021.gadā, bet BIM izmantošana *uzsākta* 2022.gadā

2021.gadā tika saņemtas virkne godalgas/ atzinības, kā:

- 1) konkursā “Latvijas Būvniecības gada balva” ir saņemta pirmā vieta nominācijā "Pārbūve", objekts - Latvijas Republikas Prokuratūra ēka, Aspazijas bulvārī 7, Rīgā. Atzinība nominācijā "Pārbūve" saņemta arī skatē "Gada labākā būve" par atjaunoto Prokuratūras ēku.
- 2) konkursā “Latvijas Būvniecības gada balva” ir saņemta trešā vieta nominācijā "Fasāžu atjaunošana", objekts - Farmācijas muzejs Riharda Vāgnera ielā 13, Rīgā;
- 3) konkursā “Latvijas Būvniecības gada balva” ir saņemta trešā vieta nominācijā “Latvijas Gada jaunais speciālists būvniecībā”, VNĪ darbinieks – attīstības projektu vadītāja Laine Krišmane.
- 4) konkursā “Energoefektīvākā ēka Latvijā” ir saņemta otra vieta un 4 simpātiju balvas no SAINT-Gobain, Elektrum, Paroc un Intellify, objekts - prokuratūras ēku Aspazijas bulvārī 7, Rīgā, trešo vietu nominācijā "Energoefektīvākā publiskā ēka" saņem objekts - Daugavpils zonālais arhīvs, Komandanta iela 9, Daugavpilī.
- 5) Ilgtspējības konkursā kategorijā "Ilgtspējīgākais projekts" saņemta 3. vieta par Dailes teātra skvēru un atzinības par Prokuratūras ēku nominācijā "Ilgtspējīgākā ēka" un kopīgi par VNĪ objektu ilgtspējīgas attīstības nodrošināšanu.

- 6) konkursā "Sieviete arhitektūrā, būvniecībā, dizainā" saņemta atzinība nominācijā "Sieviete būvniecības veicinātāja", VNĪ darbinieks – uzturēšanas projektu portfeļa vadības daļas vadītāja Dace Plotniece.
- 7) konkursā "Būvindustrijas lielā balva" saņemta atzinība nominācijā "Gada inženieris/arhitekts", VNĪ darbinieks – būvuzraudzības daļas vadītājs Arnis Minikovičs.
- 8) Vērtīgāko un labāk pārvaldīto Top 101 uzņēmumu sarakstā VNĪ starp valsts kapitālsabiedrībām ierindojas astotajā vietā un kopvērtējumā jeb starp privātiem un publiskiem uzņēmumiem VNĪ ierindojas 22.vietā, tādējādi pret 2020.gadu paaugstinot savu pozīciju par septiņām vietām. Savukārt korporatīvās pārvaldības koeficients kopvērtējumā novērtēts kā 6 augstākais;
- 9) VNĪ ir novērtēta zelta līmenī Valsts ieņēmumu dienesta Padziļinātās sadarbības programmas ietvaros⁹, tā apliecinot VNĪ darbības caurskatāmību un godprātīgu nodokļu saistību izpildi;
- 10) VNĪ saņēma "Platīns" kategorijas novērtējumu Ilgtspējas indeksa novērtējumā.

Papildus saņemts apbalvojums starptautiskā konkursā "IFD AWARDS" 1. vietu nominācijā "Slīpais jumts", objekts - Ekonomikas ministrijas ēka. Saņemts zelts kategorijas apbalvojumu konkursā "Drošākais uzņēmuma autoparks 2021" par zemāka riska, valsts un pašvaldību autoparku. VNĪ kā informācijas un komunikācijas tehnoloģiju nozares izcilnieks saņēma Platīna peles spečbalvu no LTRK kategorijā "Uzņēmuma digitālā transformācija" par "NĪ attīstības projektu īstenošana BIM vidē". Konkursā "Dažādībā ir spēks" apbalvojums kategorijā "Mūsu darba vide" par īpašu pieeju darba vides veidošanā gan tehniski, gan sadzīviski, kas veicina dažādu sabiedrības grupu iekļaušanu darba vidē.

VNĪ ir būtiski saņemt atgriezenisko saiti par savu darbību un procesiem. Esam gandarīti par 2021.gada klientu apmierinātības pētījuma rezultātiem. 2021.gada klientu apmierinātības rezultāti tika novērtēti pēc starptautiski atzītas TRIM metodikas. Pētījumā tika konstatēts, ka klientu apmierinātība ar nekustamo īpašumu pārvaldību ir novērtēta ar TRIM indeksa 64 punktu, kas noteic pozitīvu novirzi +13 punkti un mērķa izpildes pieaugumu 23% pret plānotiem TRIM indeksa 52 punktiem.

⁹ <https://www.vid.gov.lv/lv/dalibnieku-registrs>

Pielikums "VNĪ stratēģiskā līmeņa mērķu izpildes pārskats"

Pamatojošais dokuments	Mērķis/galvenais uzdevums 2021.gadā	Sagaidāmais rezultāts 2021.gadā un tā skaitliskā vērtība	Fakts 2020.gadā/ Secinājumi
Stratēģiskā līmeņa mērķi, tajā skaitā nefinanšu mērķi			
VNĪ stratēģijā SP5 Apmierināti klienti	1. VNĪ mērķis "Apmierināti klienti"	Publisko klientu apmierinātība ar NĪ pārvaldību (NĪ pārvaldība un Klientu attiecību vadība). (Indekss).	Pētījumā tika konstatēts, ka klientu apmierinātība ar NĪ pārvaldību ir būtiski pieaugusi līdz TRIM indeksa 64 punktam, kas noteic pozitīvu novirzi +12 punkti un mērķa izpildes pieaugumu 23%.
VNĪ stratēģijā SP6 Ilgtspējīga un efektīva darbība SP7 Iesaistījušies un motivēti darbinieki	2. VNĪ mērķis "Iesaistījušies un motivēti darbinieki"	Augstāka darbinieku iesaiste un motivācija VNĪ vērtību ieviešanā un darbības nodrošināšanā: atvērti klientu un sabiedrības iniciatīvām, kompetenti, uz aktīvu sadarbību vērsti, atbildīgi un lojāli darbinieki. Darbinieku iesaistes īpatsvars ne mazāks kā 36%.	Pētījuma rezultāti saņemti un atbilstoši plānotajam rezultātīvajam rādītājam mērķis ir sasniegts. Darbinieku piesaistes kopējais rādītājs ir 75 indeksa punkti, kas ir vērtējams kā augsts un liecina par labu un stabilu darba vidi uzņēmumā. Iesaistīto un efektīvo darbinieku īpatsvars -60 %, kas ir vērtējams kā augsts rādītājs. Tie ir iesaistījušies un apmierināti darbinieki, kuri novērtē uzņēmuma motivējošo vidi. Izaugsme no iepriekšējā gada mērījuma ir 6%. izpildīts ar pārsniegumu +67 %
VNĪ stratēģijā	3. VNĪ mērķis "Ilgtspējīga darbība".	Ilgtspējīga, korporatīvi un sociāli atbildīga uzņēmuma	"Ilgtspējas indeksā" saņemts vērtējums "Platīns". Mērķis sasniegts ar pārsniegumu +1 kategorija.

SP6 Ilgtspējīga un efektīva darbība		pārvaldība, kas atbilst VNĪ vērtībām "Atvērtība. Sadarbība. Kompetence. Drošība. Veselība", nodrošināta stiprāka VNĪ reputācija. Ilgtspējas indeksa līmenis: Zelts.	
VNĪ stratēģija SP1 Birojs valsts nākotnei SP4 Vērtīgi īpašumi SP6 Ilgtspējīga un efektīva darbība FM darbības plāns Deleģētie valsts pārvaldes uzdevumi	4. VNĪ mērķis "Ilgtspējīga īpašumu pārvaldība un attīstība".	VNĪ stabila un ilgtspējīga īpašumu pārvaldība un attīstība. EBITDA rādītājs 15.78 milj. EUR.	EBITDA rādītājs 15.3 milj. EUR. EBITDA izpilde: 97% no Stratēģijas gada plāna. Novirze 3% saistīta ar izmaksu palielinājumu.
	4.1. Sasniedzot NĪ pārvaldības jomā		
	4.1. Uzlabota NĪ izmantošanas efektivitāte, samazinot kopējo brīvo iznomājamo platību īpatsvaru.	4.1.1. Kopējās brīvās iznomājamās platības īpatsvars Pamata portfelī 4.5%. 4.1.2. Kopējās brīvās iznomājamās platības īpatsvars Aktīvu portfelī 13%.	4.1.1. Pamata portfelī brīvā iznomājamās platības īpatsvars 1.5%. Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 200%. 4.1.2. Aktīvu portfelī brīvā iznomājamās platības īpatsvars ir 10%. Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 30%.
	4.2. Uzlabots NĪ portfeļa tehniskais stāvoklis un uzturēšanas izmaksas, sakārtojot vidi degradējošos objektus.	20 objekti atjaunoti, demontēti, iekonservēti vai atsavināti	2021.gadā kopā vidi degradējošu objektu skaits samazināts par 42 objektiem. Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 111%.

	4.3. Uzlabota NĪ portfeļa struktūra, veicot PAZ iznomāšanu.	4.3.1. sasniegti PAZ iznomāšanas ieņēmumi 0.504 milj. EUR; 4.3.2. PAZ iznomāto platību īpatsvars ir ne mazāks kā 73%.	4.3.1. PAZ iznomāšanas ieņēmumi 2021. gadā kopā ir 0.707 milj. EUR / Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 40%. 4.3.2. PAZ iznomāto platību īpatsvars ir 80,60%. Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 10,4%.
VNĪ stratēģija SP1 Birojs valsts nākotnei SP4 Vērtīgi īpašumi SP6 Ilgtspējīga un efektīva darbība FM darbības plāns Deleģētie valsts pārvaldes uzdevumi	Sasniedzot NĪ attīstības jomā		
	4.4. Veikta NĪ attīstības projektu īstenošana noteiktajā kvalitātē, apjomā, budžetā (+/-10%) un termiņā (+/-10%), paaugstinot VNĪ pārvaldīto ēku energosniegumu, nodrošinot ēku kultūrvēsturiskās vērtības saglabāšanu, veicinot Latvijas robežkontroles punktu infrastruktūras attīstību, veicinot efektīvu valsts iestāžu biroju ēku attīstību, un nodoti ekspluatācijā 29 objekti.	29 attīstības projekti īstēnoti, objekti nodoti ekspluatācijā.	29 attīstības projekti īstēnoti, objekti nodoti ekspluatācijā / Mērķis sasniegts.
VNĪ stratēģija SP1 Birojs valsts nākotnei SP4 Vērtīgi īpašumi SP6 Ilgtspējīga un efektīva darbība FM darbības plāns Deleģētie valsts pārvaldes uzdevumi	Sasniedzot deleģēto valsts pārvaldes uzdevumu jomā		
	4.5. Uzlabota NĪ portfeļa un PAZ struktūra, veicot PAZ atsavināšanu, un: 4.5.1. sasniegti PAZ atsavināšanas ieņēmumi 2.85 EUR; 4.5.2. noslēgti ne mazāk kā 100 PAZ pirkuma līgumi.	4.5.1. PAZ atsavināšanas ieņēmumi 2.85 milj. EUR; 4.5.2. Noslēgti 100 PAZ pirkuma līgumi.	4.5.1. PAZ atsavināšanas ieņēmumi 2.85 milj. EUR/ Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 523%. 4.5.2. 2021. gadā kopā noslēgti 100 PAZ pirkuma līgumi / Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 150%.
	4.6. Uzlabota kopējā NĪ portfeļa struktūra, samazināts valsts NĪ, kas nav nepieciešami valsts funkciju veikšanai, īpatsvars, veicot valsts NĪ atsavināšanu. (nav noņemti 50%)	4.6.1. atsavināšanai virzāmo valsts NĪ objektu skaits ir ne mazāks kā 44 (objektu skaits, par kuriem Ministru kabinets izdevis rīkojumu par valsts NĪ atsavināšanu (pārdošanu)/valsts NĪ valdītājs pieņēmis lēmumu);	4.6.1. Atsavināšanai virzāmo valsts NĪ skaits - Ministru kabinets ir izdevis rīkojumu par 90 NĪ objektu atsavināšanu un Finanšu ministrija ir pieņēmusi lēmumus par 45 valsts nekustamo īpašumu atsavināšanu. 2021.gadā kopā 45 MK rīkojumi un FM lēmumi / Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 104.5%.

		4.6.2. atsavināto valsts NĪ skaits ir ne mazāks kā 44; 4.6.3. sasniegti valsts NĪ atsavināšanas ieņēmumi: 2.85 milj. EUR kopējie ieņēmumi.	4.6.2. atsavināti 100 valsts nekustamie īpašumi / Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 150%. 4.6.3. Gadā kopā NĪ atsavināšanas kopējie ieņēmumi ir 2.85 milj. EUR./ Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 523%.
Finanšu mērķi			
VNĪ stratēģija SP6 Ilgtspējīga un efektīva darbība	Neto apgrozījums, milj. EUR	40.54	41.74
	EBITDA, milj. EUR	15.81	15.26
	Rentabilitāte, %	8.11	8.16
	Pašu kapitāla atdeve, ROE, %	1.16	1.21
	Administratīvo izmaksu (resursa) samazinājums, %	11.50	10



